

Концепция региональной политики Внешэкономбанка в условиях кризиса:

типы проектов, типы инструментов, типы регионов

Б.В. Столяров,
директор АНО «Институт региональной политики»,
член Экспертного совета Внешэкономбанка

ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1** Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение региональной и инвестиционной политики государства до кризиса
- 3 Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты
- 6 Формирование региональных фондов прямых инвестиций



Формирование региональной политики Внешэкономбанка происходит в условиях неопределенности относительно стратегических ориентиров государственной региональной и инвестиционной политики

Федеральная политика

региональная



- Обеспечение сбалансированного развития регионов;
- Уменьшение дифференциации в уровне и качестве жизни населения между регионами и внутри регионов;
- Определение конкурентных преимуществ каждого региона, создание условий для их динамичного роста;
- Укрепление экономической целостности России и создание условий устойчивого развития регионов
- Интеграция инструментов региональной и инвестиционной политики

до кризиса

инвестиционная



- Ставка на конкурентный федерализм;
- Формирование новых центров опережающего развития на всей территории страны;
- Создание территориально-производственных кластеров;
- Последовательное освоение неосвоенных территорий РФ, имеющих потенциальные долгосрочные экономические преимущества;
- Снятие инфраструктурных ограничений развития территорий;
- Государственная поддержка реализации новых инвестиционных проектов бизнеса

в условиях кризиса

Антикризисные меры, в том числе компенсации выпадающих доходов региональных бюджетов (в бюджете-2009 на эти цели заложено 300 млрд. рублей)

- Отказ бизнеса от реализации новых инвестиционных проектов, проблемы с завершением запущенных проектов
- Сворачивание инвестиционных инструментов государства
- Сокращение бюджетных возможностей федерального и регионального уровней
- Невозможность привлечения Внешэкономбанком «длинных» денежных средств с внешних рынков капитала

Региональная политика
Внешэкономбанка



институт
региональной
политики

Период до осени 2008 г. характеризовался расцветом инвестиционных ожиданий. Федеральная политика, включая деятельность Внешэкономбанка, была направлена на поддержку инвестиционных инициатив бизнеса

Отраслевая структура инвестиционных проектов, 2008 г.



Распределение объема планируемых крупных инвестиционных проектов по федеральным округам РФ, 2008 г.



Объем заявленных инвестиционных проектов по состоянию на осень 2008 года достигал **28 трлн. рублей (более 1200 проектов)**.

Большая их часть планировалась к реализации до 2015 года, а **основной объем финансирования приходился на 2008-2011 годы**.



- 1 Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение государственной региональной и инвестиционной политики до кризиса**
- 3 Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты
- 6 Формирование региональных фондов прямых инвестиций

Перед кризисом были сформированы отраслевые направления инвестиционной политики Внешэкономбанка, при этом региональные приоритеты не были четко определены

| | Цель | Направления и приоритеты |
|------------------------------------|--|---|
| Инвестиционная деятельность | Повышение конкурентоспособности российской экономики* | ▶ Развитие энергетической, транспортной, коммунальной инфраструктуры, туризма |
| | | ▶ Развитие инноваций |
| | | ▶ Повышение эффективности использования природных ресурсов, охрана окружающей среды и улучшение экологии |
| | | ▶ Развитие малого и среднего предпринимательства |
| | | ▶ Поддержка экспорта промышленной продукции и услуг |
| | | ▶ Проекты общегосударственного значения (в том числе связанные с реализацией ФЦП и государственных инвестиционных программ и проектов) |
| | | ▶ Поддержка проектов на условиях ГЧП |
| | | ▶ Объекты инфраструктуры, иные объекты, предназначенные для обеспечения функционирования ОЭЗ |
| Региональная политика | Повышение сбалансированности пространственного развития регионов** | <p>В меморандуме четко не определены</p> <p>Отсутствие четких региональных приоритетов не позволит обеспечить реализацию эффективной региональной политики ввиду высокой вариативности факторов, ограничивающих темпы социально-экономического развития различных типов регионов РФ</p> |

* Федеральный закон от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О Банке развития»

** Стратегия развития государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на период 2008-2012 утв. Наблюдательным советом Внешэкономбанка 03.04.2008, п. 7.4., с. 118

Внешэкономбанк имеет сформированную линейку инвестиционных инструментов, отражающую приоритеты отраслевого развития. При этом развитие сети региональных институтов Банка находится в стадии становления

Инвестиционные инструменты и институты региональной политики

Институты

Региональные центры ГЧП

Уполномоченные органы, оказывающие содействие в организации ГЧП проектам органам государственного и муниципального управления. В данный момент нет четкого представления о том, по какой схеме будет в дальнейшем формироваться территориальная сеть ГЧП центров.

Региональная сеть Представительств

В данный момент действует только одно Представительство в г. Санкт-Петербурге, предполагалось создание в 2009 году региональной сети Представительств.

Региональная сеть Филиалов

Планировалась как второй этап создания региональной сети Банка

Региональные корпорации развития

Создаются при участии Внешэкономбанка для региональных инвестиционных проектов
 ОАО «Корпорация развития Калужской области»
 ОАО «Корпорация развития Красноярского края»
 ОАО «Корпорация развития Самарской области»

 Существующие Представительства Банка

 Планируемые Представительства Банка

 С данными регионами Банк подписал соглашения о сотрудничестве

 Территории поддержки Внешэкономбанком крупных инвестиционных проектов

Инструменты

Кредиты

Гарантии и поручительства

Участие в уставных капиталах хозяйственных обществ

Лизинговые операции

Страхование экспортных кредитов

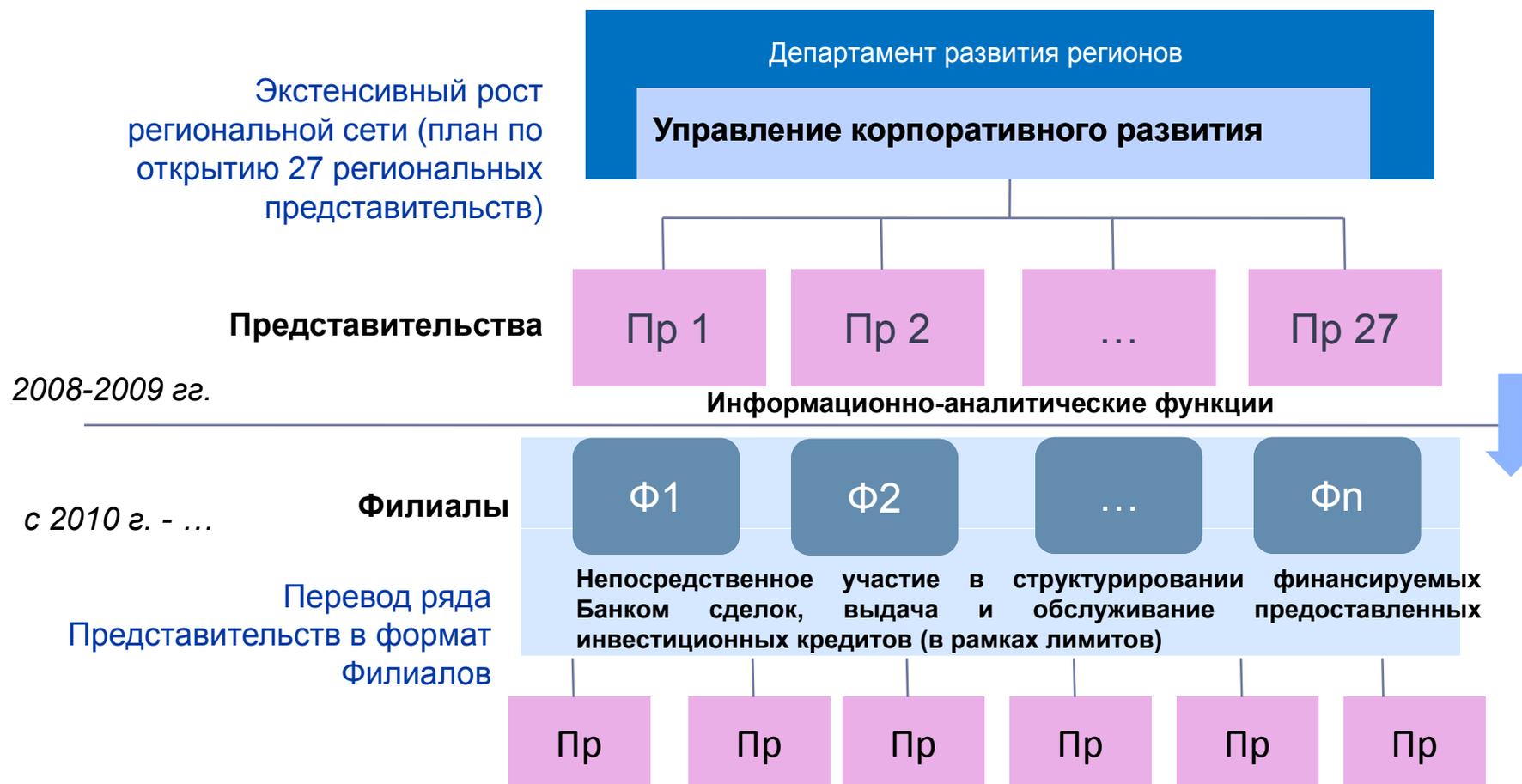
Финансирование и гарантийная поддержка экспорта

Задачи региональной политики Банка в докризисный период:

- Содействие выполнению стратегий и программ развития регионов,
- Оказание финансовой поддержки в формировании новых центров опережающего развития,
- Содействие в поиске, отборе и реализации инвестиционных проектов,
- Развитие системы консультационной поддержки регионов в части подготовки и структурирования



Принцип «от сети Представительств к сети Филиалов», заложенный в Программе создания региональной сети Внешэкономбанка, адекватен, но его реализация невозможна без четкого понимания стратегических ориентиров региональной политики и системного подхода к определению территориальных приоритетов





- 1 Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение региональной и инвестиционной политики государства до кризиса
- 3 **Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития****
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты
- 6 Формирование региональных фондов прямых инвестиций

Банки развития крупных зарубежных стран обеспечены региональными сетями, имеют достаточно четко определенные приоритеты региональной политики

| Страна | Территория, км ² | Присутствие | Направления деятельности | Региональные приоритеты | |
|---|-----------------------------|-------------|--|---|--|
|  O BANCO DO DESENVOLVIMENTO DE TODOS OS BRASILEIROS | Бразилия | 9 529 619 | Региональные банки развития (в 3 штатах) | <ul style="list-style-type: none"> - сельское хозяйство - промышленность - общество - региональное развитие | сглаживание региональных различий |
|  इंडस्ट्रियल डेवलपमेंट बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड Industrial Development Bank of India Limited | Индия | 3 287 590 | 539 отделений 325 центров | <ul style="list-style-type: none"> - банковское обслуживание физических и юридических лиц | равномерное распределение региональной сети, особое внимание слаборазвитым территориям |
|  Business Development Bank of Canada Banque de développement du Canada | Канада | 9 984 670 | Более 100 отделений | <ul style="list-style-type: none"> - финансирование, предоставление венчурного капитала и консультационных услуг для малого и среднего бизнеса | нет жесткой привязки к государственной политике, преимущественно поддержка «сильных» |
|  国家开发银行 China Development Bank | Китай | 9 596 960 | 4 представительства 36 отделений | <ul style="list-style-type: none"> - инфраструктурное развитие - энергетика - транспорт - поддержка ключевых отраслей промышленности | поддержка развития регионов, сталкивающихся с дефицитом финансирования |
|  日本政策投資銀行 Development Bank of Japan | Япония | 377 835 | 8 представительств 12 отделений | <ul style="list-style-type: none"> - льготное кредитование отраслей экономики - участие в реализации крупномасштабных зарубежных проектов - консультационные услуги - региональное развитие - поддержка инициатив в области защиты окружающей среды (альтернативные источники энергии) | строгая привязка к государственной политике, нацелен на повышение конкурентоспособности регионов |

Региональная политика Банков развития в любой крупной стране - это инструмент региональной и национальной инвестиционной политики на определенный период времени. Вызовы внешней среды должны вносить коррективы в её приоритеты.



Региональная политика Банков развития основана в целом на двух взаимоувязанных типах деятельности: содействие институциональным изменениям и поддержка инвестиционных проектов.

Региональная политика зарубежных Банков развития





- 1 Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение региональной и инвестиционной политики государства до кризиса
- 3 Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса**
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты
- 6 Формирование региональных фондов прямых инвестиций

Инвестиционная ситуация в условиях кризиса характеризуется резким сокращением количества реализуемых проектов. Разрушена проектная основа под все инструменты инвестиционной политики РФ, в т.ч. Внешэкономбанка

Значительная часть инвестиционных проектов, инициированная в 2007-2008 годы, была ориентирована на растущий спрос, благоприятную конъюнктуру мирового рынка сырья и полупродуктов. При этом большинство проектов предполагалось реализовывать с привлечением порядка 70% заемного финансирования.

В настоящее время данные проекты оказались нереализуемы в силу увеличения стоимости заемного капитала или его полного сворачивания на фоне сужения инвестиционных возможностей компаний. **Возросли риски реализации проектов.**

Многие инвесторы заявляют о замораживании/отказе от реализации инвестиционных планов.

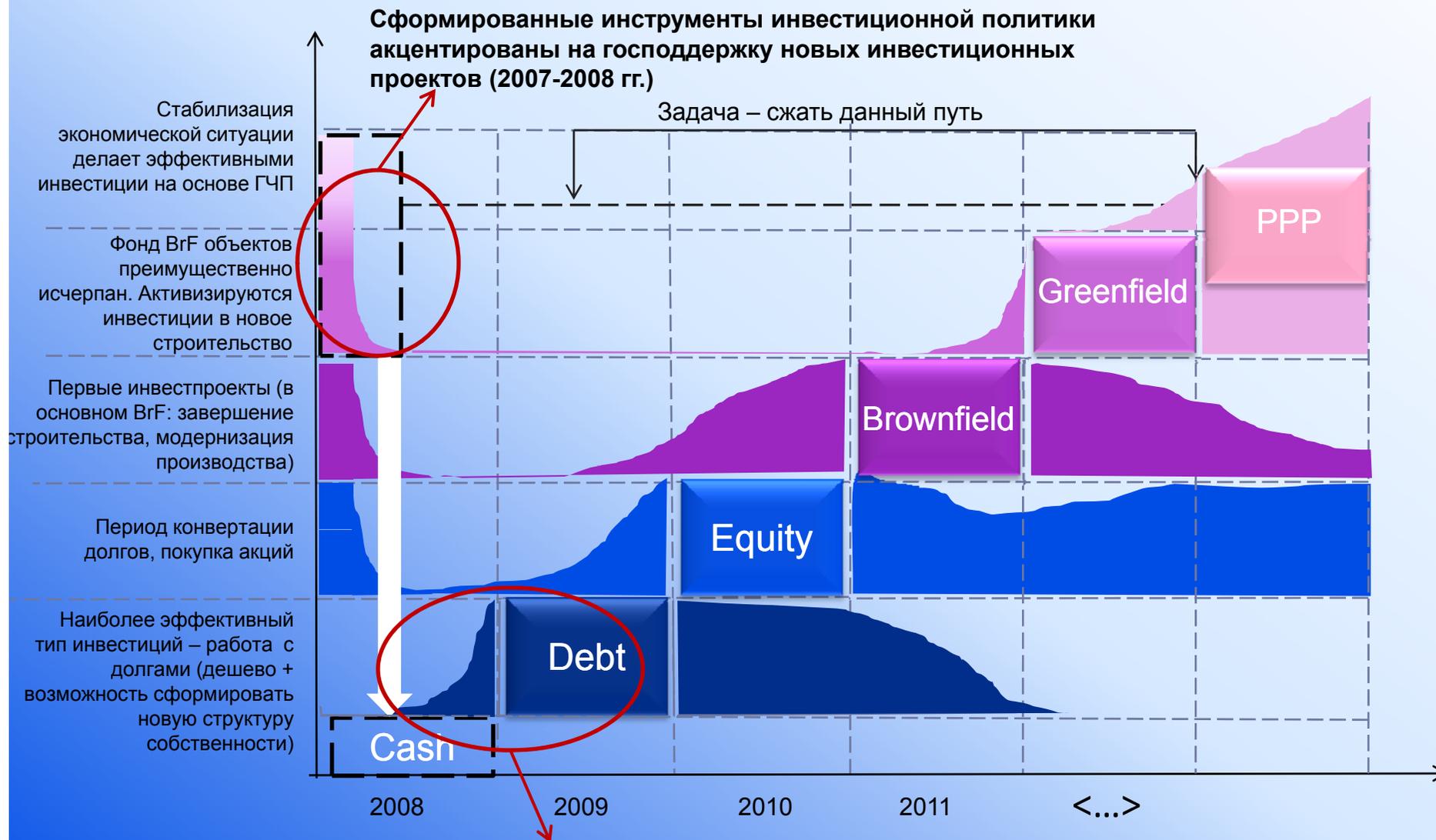
Инвестиционная ситуация в условиях кризиса



Существенная доля инвестиционных проектов с заявленной приостановкой находится в стадии строительства.

Приостановка реализации проектов в стадии строительства формирует долгострой, а также негативные социальные и экономические эффекты

Инструменты инвестиционной политики РФ в данный момент не соответствуют инвестиционным приоритетам частных инвесторов



На выходе из кризиса первым привлекательным активом становится долг (2009 г.)

Внешэкономбанк формирует новые активы, активно работая на долговом рынке

Рефинансирование внешних долгов компаний и банков

- На рефинансирование внешних долгов российских компаний направлено \$50 млрд., выделенных государством
- В обеспечение Внешэкономбанк получал ликвидные залогов
- В число заемщиков вошли "Русал", Норникель", "Евраз", ПИК и др.

Выкуп / санация проблемных банков

- Осенью 2008 г. Банк выкупил и произвел санацию находившихся на грани банкротства Связь-банка и банка «Глобэкс».
- Доля Банка в капитале Связь-банка составляет 98%, банка «Глобэкс» - 99%.
- Связь-банк имеет филиалы в 49 городах России. Сеть отделений банка «Глобэкс» в Москве, Санкт-Петербурге, Н.Новгороде, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Самаре и Перми насчитывает 57 офисов.

Формирование портфеля девелоперских проектов

- Компания «ВЭБ-инвест», которую контролирует Внешэкономбанк, будет самостоятельно заниматься девелопментом замороженных объектов, которые были выкуплены компанией у банка «Глобэкс» в конце 2008 г.
- Портфель включает 700 тысяч кв. м недостроенных объектов, а также 1,7 тысячи гектаров земли.

Выкуп на открытом рынке ликвидных акций и облигаций

- Из 175 млрд. рублей Фонда национального благосостояния, выделенных Внешэкономбанку на поддержку фондового рынка, 168 млрд. рублей вложены в акции и облигации российских компаний.
- Сформирован портфель ценных бумаг, включающий до 10 наименований акций, до 10 облигаций компаний первого эшелона.

Наращивание дебиторской задолженности,
потенциал формирования сети промышленных/
финансовых/ девелоперских активов в регионах



Формируемая сеть возможных активов Внешэкономбанка покрывает почти все регионы. Банк становится важнейшим субъектом регионального развития как владелец новых активов



Внешэкономбанк активно работает на рынке долговых обязательств и формирует уникальный пакет активов со значительной региональной дифференциацией



институт
региональной
политики



- 1 Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение региональной и инвестиционной политики государства до кризиса
- 3 Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты**
- 6 Формирование региональных фондов прямых инвестиций



Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка

Прогрессорская миссия

Направления деятельности:

Стимулирование разработки решений по актуальным для регионов проблемам (низкая производительность труда, конкурентоспособность продукции, низкое качество услуг в сфере здравоохранения и т.д.)

Учреждение и проведения годовых инвестиционных конкурсов (приоритетные сферы – АПК, легкая промышленность, мусор и т.д.)

Стимулирование запуска проектов по актуализации стратегических документов субъектов РФ на долгосрочную перспективу, начиная с 2010 года; по кадровому и технологическому обеспечению инвестиционных трендов в пост кризисный период

Инициирование разработки и экспертная поддержка форсайт-проектов перепрофилирования территорий «умирающих» монопрофильных городов

Формирование федерального и региональных банков браунфилд-проектов

Инвестиционная деятельность

Поддержка значимых региональных проектов, находящихся в стадии строительства

Вхождение в уставные капиталы ЖКХ и социальных концессионеров регионального уровня, кредитование концессионеров

Кредитование региональных проектов с использованием гарантий Всемирного Банка и других международных финансовых организаций

Софинансирование совместно с Азиатскими институтами развития проектов по развитию Дальнего Востока

Работа с активами (Связь-банк, Глобэкс, сеть промышленных активов)

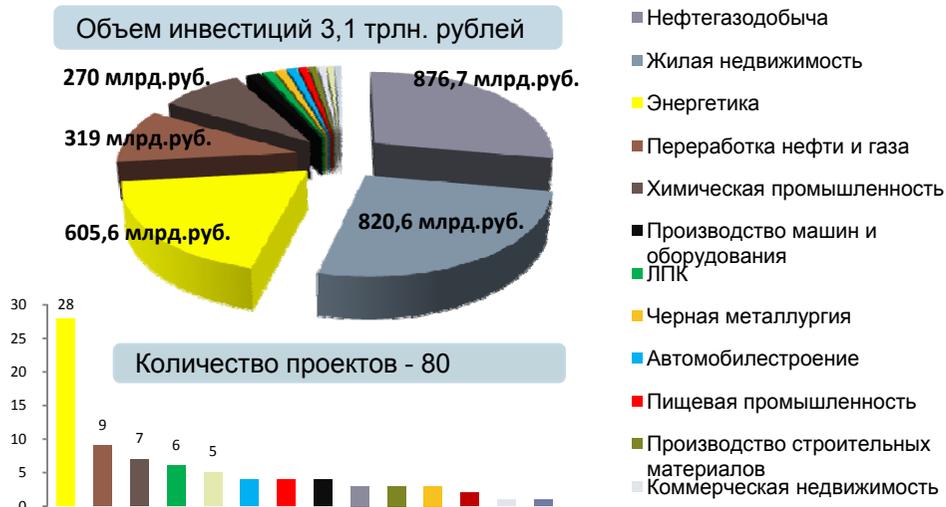
Формирование региональных фондов прямых инвестиций



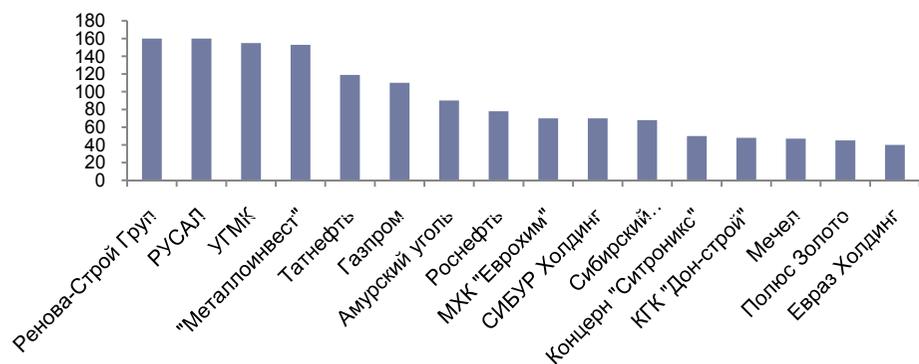
Содействие реализации в условиях кризиса значимых инвестиционных проектов, находящихся в стадии строительства, могло бы стать одной из миссий Внешэкономбанка

На сегодняшний день существует **80 значимых и минимально рискованных проектов** (общей стоимостью 3,1 трлн руб.) в стадии строительства, которые **требуют дополнительной поддержки** с использованием различных инструментов (госгарантии, вклад в УК, субсидирование процентной ставки, госзаказ и др.)

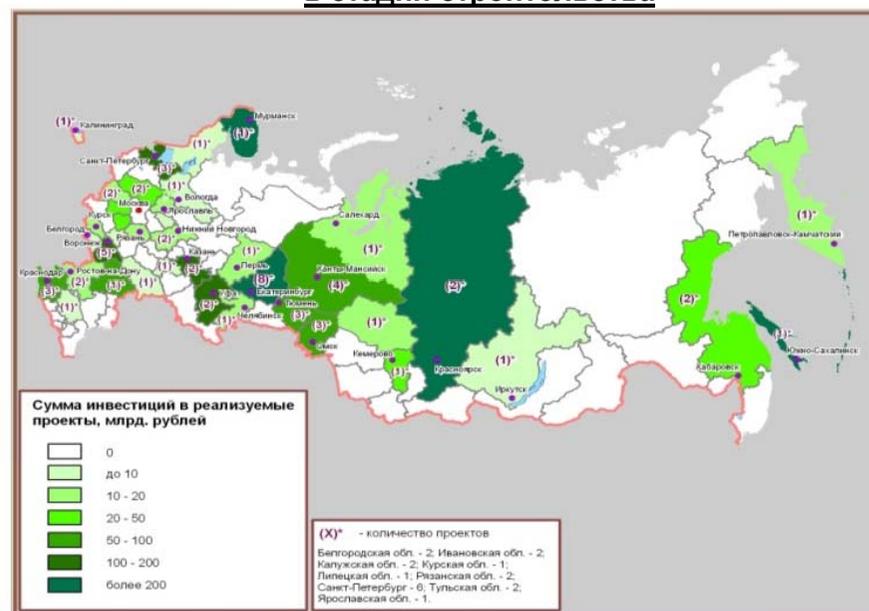
Отраслевая структура проектов в стадии строительства



Корпоративная структура проектов в стадии строительства



Региональная структура проектов в стадии строительства



Стоимость необходимых мер поддержки в 2009-2011 гг.

около 600 млрд. рублей



институт региональной политики

Инициирование разработки, экспертная и финансовая поддержка проектов по перепрофилированию территорий моногородов могло бы стать одной из миссий Внешэкономбанка

В России более **400 моногородов**, в которых проживает 25% городского населения РФ и которые создавали **40% ВВП** до кризиса. В период кризиса в **зоне риска** находятся порядка сотни городов (преимущественно с **металлургической, машиностроительной и угольной специализацией**), градообразующие предприятия которых могут не вернуться на экономическую арену.

Проблема

Массовые увольнения при отсутствии альтернативных рабочих мест, рост социальной напряженности

Последние социологические опросы фиксируют в России рост протестных настроений. По данным Фонда "Общественное мнение", за первые две недели апреля количество людей, готовых в случае необходимости выйти на пикеты, митинги и демонстрации, увеличилось на 6% (до 30%). Одновременно на 9% (до 62%) сократилось количество людей, исключаящих для себя какую-либо протестную активность.

Снижение налоговых поступлений в муниципальные бюджеты вследствие ухудшения финансового состояния градообразующих предприятий и снижения доходов населения на фоне сужения возможностей региональных бюджетов замещать за счет собственных трансфертов выпадающие доходы муниципалитетов.

Резкое сокращение социальных программ корпораций, которые финансировали 20-50% социальных мандатов на территориях присутствия. В условиях кризиса поддержка социальной сферы становится неприемлемым балластом для предприятий. Промедление с финансированием этих объектов может привести к необратимым последствиям и разрушению городов.

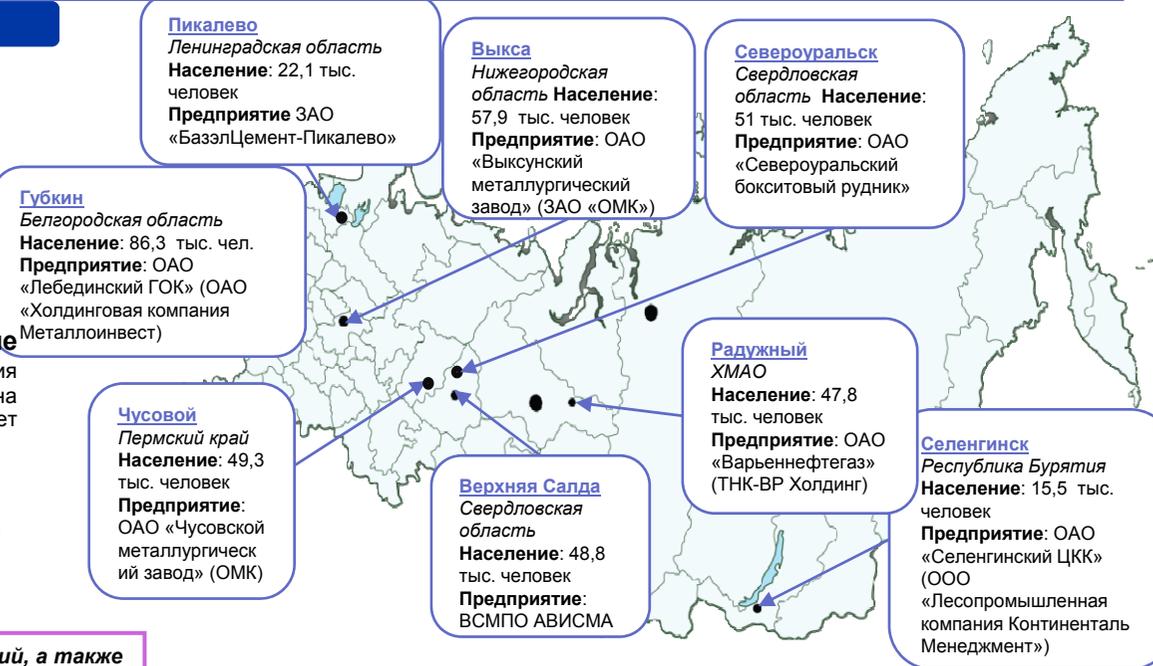
В условиях кризиса моногорода нуждаются в комплексных программах хозяйственной трансформации и поиска новых специализаций

Остановка предприятий, а также формирование долгостроев и пулов «замороженных» проектов

Возможные инструменты

Формирование банка BrF-проектов, работа Банка по привлечению инвестиций через инструменты ГЧП

Стимулирование + финансовая и экспертная помощь в разработке антикризисных стратегий (форсайт-проектов) монопрофильных городов



Цель

Перепрофилирование/ перестратегирование моногородов, снижение социальных и политических рисков

Привлечение инвесторов, структурирование новых инвестиций в моногородах

Возможные финансовые последствия

Финансирование создания новых стратегий городов

Финансирование новых инвестиционных проектов

Участие в уставных капиталах, кредитование.

Стимулирование и софинансирование проектов по модернизации (строительству) объектов ЖКХ

Проблема



Износ основных фондов ЖКХ в среднем по РФ составляет 44%

Возможные инструменты

- Учреждение **конкурсов** (аналоги: WB, Фонд Сороса и др.) с фиксированным денежным фондом (\$700-800 млн.)

(«Год концессий в ЖКХ», Конкурс региональных проектов «Технологии утилизация мусора и борьба с несанкционированными свалками» и др.)

- На конкурсной основе отбор 6-7 заявок наиболее перспективных проектов.
- Соучреждение с инициаторами юридического лица – концессии.

Потенциальные претенденты – регионы, характеризующиеся большим объемом рынка ЖКХ услуг и средним/малым износом инфраструктуры, платежеспособным населением.

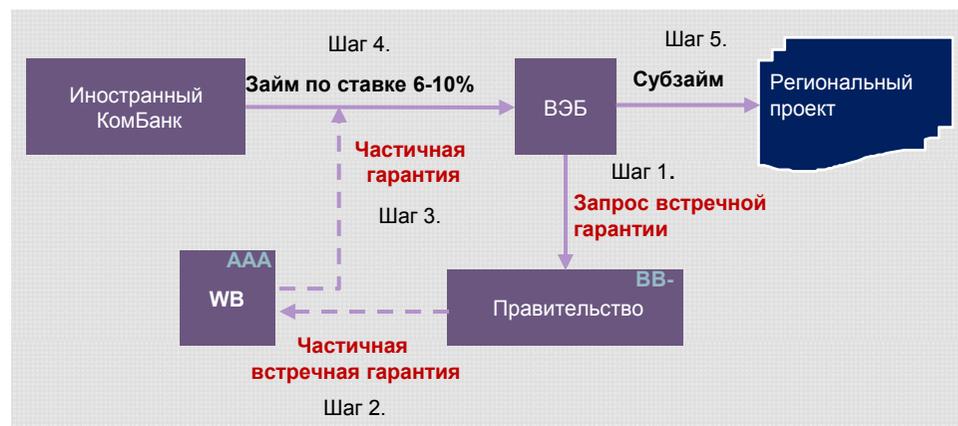
Всемирный Банк может выпустить рублевый бонд для финансирования региональных инвестиционных проектов на основе ГЧП, и это будет первый на финансовом рынке рублевый AAA актив с доходностью 8-10%

Цель

Модернизация (строительство) объектов жилищно-коммунальной инфраструктуры

Возможные финансовые последствия

- Участие в Уставных капиталах концессионеров;
- Структурирование и кредитование **концессионных проектов**
- Кредитование Внешэкономбанком региональных проектов модернизации ЖКХ **с использованием гарантии WB**. Оптимально для удешевления заемных средств частных инвесторов, кредитующихся в ВЭБ. ВЭБ, в ответ на запрос частного инвестора получает займ в зарубежном банке по ставке 6-10% за счет использования гарантии WB, и выдает субкредит на региональный проект.



Стимулирование решения проблем качества социальной инфраструктуры, качества услуг здравоохранения

Проблема



1. Существующее качество услуг здравоохранения крайне низко.
2. Одна из причин - высокая степень износа зданий и оборудования, а также отсутствие профессионального менеджмента.
3. Средств, выделяемых в рамках национальных проекта «Здравоохранение» недостаточно с учетом количества объектов, нуждающихся в реконструкции и модернизации

Возможные инструменты

- Внедрение западного опыта реализации концессионных схем с привлечением частного капитала
- Учреждение конкурсов («Год концессий в здравоохранении») Статус Внешэкономбанка как государственного партнера

Потенциальные претенденты – муниципалитеты, в которых есть учреждения социальной сферы регионального и межрегионального уровня.

Цель

Стимулирование повышения качества услуг в области здравоохранения, состояния медицинских учреждений

Возможные финансовые последствия

- Вхождение Внешэкономбанка в **Уставной капитал концессионера**, отвечающего за реконструкцию и модернизацию одного или нескольких объектов социальной сферы, а также берущего их в управление.
- Проектное финансирование концессионных проектов за счет средств Внешэкономбанка.
- Кредитование Внешэкономбанком региональных проектов модернизации учреждений социальной сферы **с использованием гарантии WB**. Оптимально для удешевления заемных средств частных инвесторов, кредитующихся в ВЭБ.

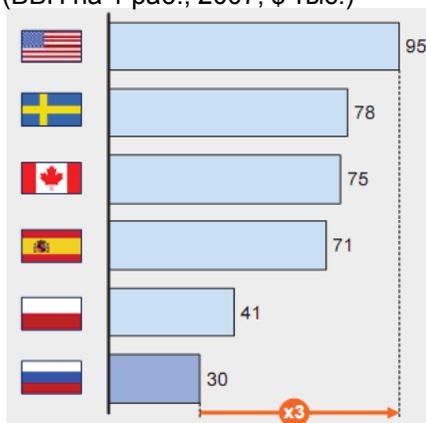


Стимулирование и софинансирование проектов по повышению конкурентоспособности российской продукции, повышению производительности труда

Проблема

Низкая конкурентоспособность российской продукции, низкая производительности труда, высокий износ фондов.

Производительность труда: международное сравнение
(ВВП на 1 раб., 2007, \$ тыс.)



Источник: McKinsey Global Institute

Производительность труда в России: отраслевое сравнение, % от показателя США



Наиболее остро проблема стоит для регионов с **развитым промышленно-производственным комплексом**. Показатель износа основных фондов в обрабатывающих производствах значительной части регионов находится в интервале 40-60%.

Степень износа основных фондов обрабатывающих производств, на начало 2008г., %



Цель

Содействие модернизации производства, повышению инновационной компоненты российской промышленности, производительности труда

Возможные инструменты

- Поддержка проектов, **предусматривающих модернизацию** производства и повышение производительности труда.
- Организация конкурсов производственного менеджмента **кайдзен** (аналоги Toyota)

Возможные финансовые последствия

Софинансирование проектов, **предусматривающих модернизацию** производства и повышение производительности труда, совместно с регионами.



институт
региональной
политики

Инициирование процесса актуализации стратегических планов регионов на выходе из кризиса, девелопмент для возможной поддержки оптимальных действий регионов

Проблема

В условиях кризиса полностью разрушено стратегическое поле на федеральном, региональном, отраслевом уровнях.

Внешэкономбанку не на что опираться при построении планов инвестиционной и региональной политики

К 2008 году было разработано более 200 региональных и отраслевых стратегических документов, где в качестве базы принят инвестиционный и инновационный сценарии развития.

| Сфера действия документа | Число документов |
|--|------------------|
| Комплексное социально-экономическое развитие региона | 63 |
| Развитие промышленности региона | 23 |
| Развитие инновационной активности региона | 29 |
| Развитие отдельных отраслей региона | 71 |

В условиях кризиса данные стратегические планы утратили актуальность и требуют пересмотра.

Цель

Реанимация стратегических планов регионов, кадровое и технологическое обеспечение инвестиционных трендов в посткризисный период

Возможные инструменты

Конкурсы среди регионов по разработке актуальных стратегических планов.

Участие в пересмотре отраслевых и региональных стратегий

- Экспертная и финансовая поддержка на этапе разработки стратегических и программных документов, адаптированных к кризису
- Участие в процессе согласования стратегических документов на федеральном уровне.

Организация программ обучения (тренингов, коучингов) (формирование актуального кадрового пула), технического перевооружения.

Софинансирование новых инвестиционных проектов в рамках актуальных стратегий.

Возможные финансовые последствия

Софинансирование институтов регионального развития.



Стимулирование роста качества структурирования инвестиционных проектов на региональном уровне

Проблема

Низкое качество подготовки и проработки инвестиционных проектов.

Возможные инструменты

- Осуществление консультативной и экспертной помощи заявителям инвестиционных проектов
- Формирование сети партнеров по подготовке и проработке инвестиционных материалов по проектам (на тендерной основе)

Цель

Повышение качества подготовки и проработки, представляемых к рассмотрению инвестиционных проектов.

Результат

- Улучшенное качество представляемых к рассмотрению инвестиционных проектов
- Увеличение количества рассматриваемых проектов
- Снижение периода рассмотрения заявок
- Повышение качества бюджетирования и прозрачности управления инвестиционными проектами при реализации

Финансирование и содействие привлечению инвестиций в региональные предприятия

Проблема

- Существенное снижение объемов деятельности отдельных региональных предприятий ввиду недостатка фондирования
- Неадекватность региональной деятельности по привлечению инвестиций для частного капитала

Инструменты

- Формирование регионального банка поддержки существующих региональных предприятий (региональный банк brownfield'ов)
- Коучинг, обучение персонала в рамках компетенций региональных инвестиционных институтов, инструментов, регламентов.
- Привлечение региональных и местных администраций к участию в инвестиционных проектах

Цель

- Привлечение инвестиций в отдельные региональные предприятия
- Совершенствование региональных институтов, инструментов и регламентов поддержки региональной деятельности

Результат

- Сохранение рабочих мест на отдельных региональных предприятиях
- Увеличение объемов выпускаемой продукции
- Пополнение бюджетов всех уровней через налоговые выплаты от текущей деятельности



Инвестирование и содействие привлечению соинвесторов для финансирования инвестиционных проектов Дальнего Востока

Проблема

Отсутствие частных и бюджетных средств для финансирования инвестиционных проектов в рамках «Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока, Забайкалья и Иркутской области до 2025 года»

Цель

Привлечение соинвесторов из Азиатских институтов развития для финансирования инвестиционных проектов развития Дальнего Востока

Возможные инструменты

- Структурирование инвестиционных проектов с учётом возможностей взаимодействия с Азиатскими институтами развития и частным сектором.
- Инвестиции в капитал

Возможные финансовые последствия

Софинансирование Внешэкономбанком и инвесторами из Азиатских институтов развития планов развития Дальнего Востока

Проекты транспортной и энергетической инфраструктуры

- Тепловые и гидроэлектростанции
- Магистральный газопровод «Чаянда-Сковородино-Хабаровск-Владивосток»
- Перспективные железные дороги

Необходимый объем инвестиций в объекты инфраструктуры составляет более 71 млрд.долл.США, в т.ч: энергетические объекты – \$13,7 млрд.
ж/д – \$11,2 млрд.
а/д – \$959 млн.

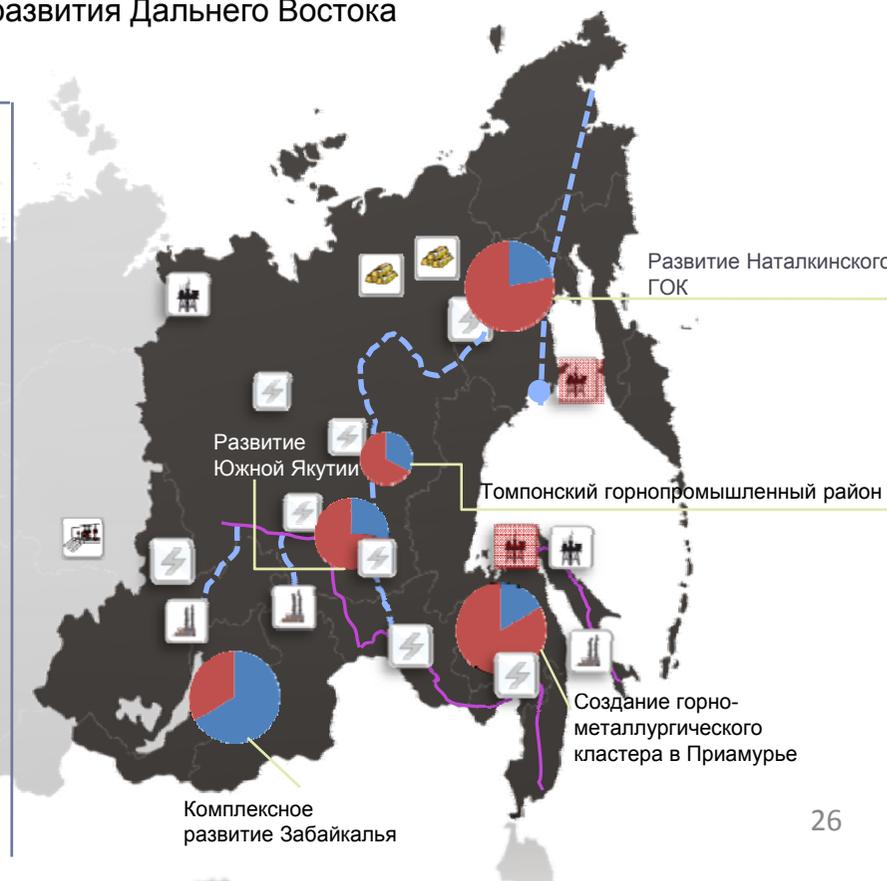
Проекты сырьевого освоения

- Перспективные гидравлические, тепловые, атомные электростанции
- Нефтяные месторождения
- Объекты геолого-разведки
- Газовые месторождения
- Газохимический завод по сжижению газа

Общий объем заявленных инвестиционных проектов превышает \$234 млрд., в т.ч:

- Якутия – 60,8 млрд. долл. США
- Сахалинская область – \$59,8 млрд.
- Иркутская область – \$20,8 млрд.
- Камчатский край – \$15,5 млрд.

Проекты в рамках ГЧП



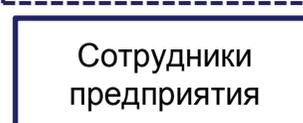
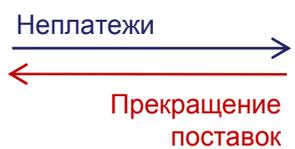
ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1 Федеральная региональная и инвестиционная политика
- 2 Деятельность Банка в регионах как продолжение региональной и инвестиционной политики государства до кризиса
- 3 Мировой опыт: региональная политика зарубежных банков развития
- 4 Изменение приоритетов деятельности Внешэкономбанка в условиях кризиса
- 5 Стратегические предложения по изменению направлений региональной политики Внешэкономбанка, возможные инструменты
- 6 **Формирование региональных фондов прямых инвестиций**



Региональные предприятия, подверженные влиянию кризиса, вынужденно сокращая инвестиции, персонал и з/п, продолжают нести риски банкротства

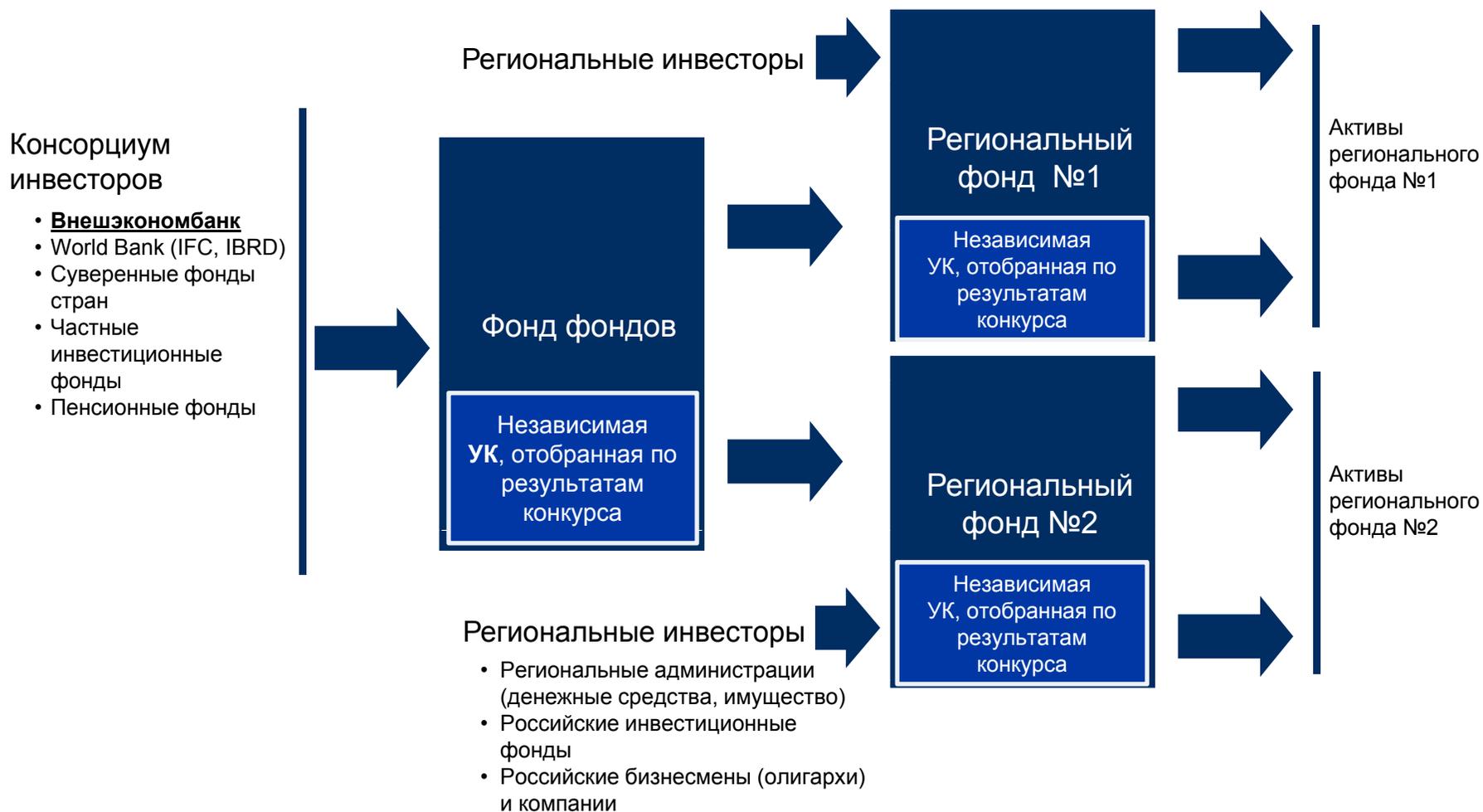
Факторы влияния



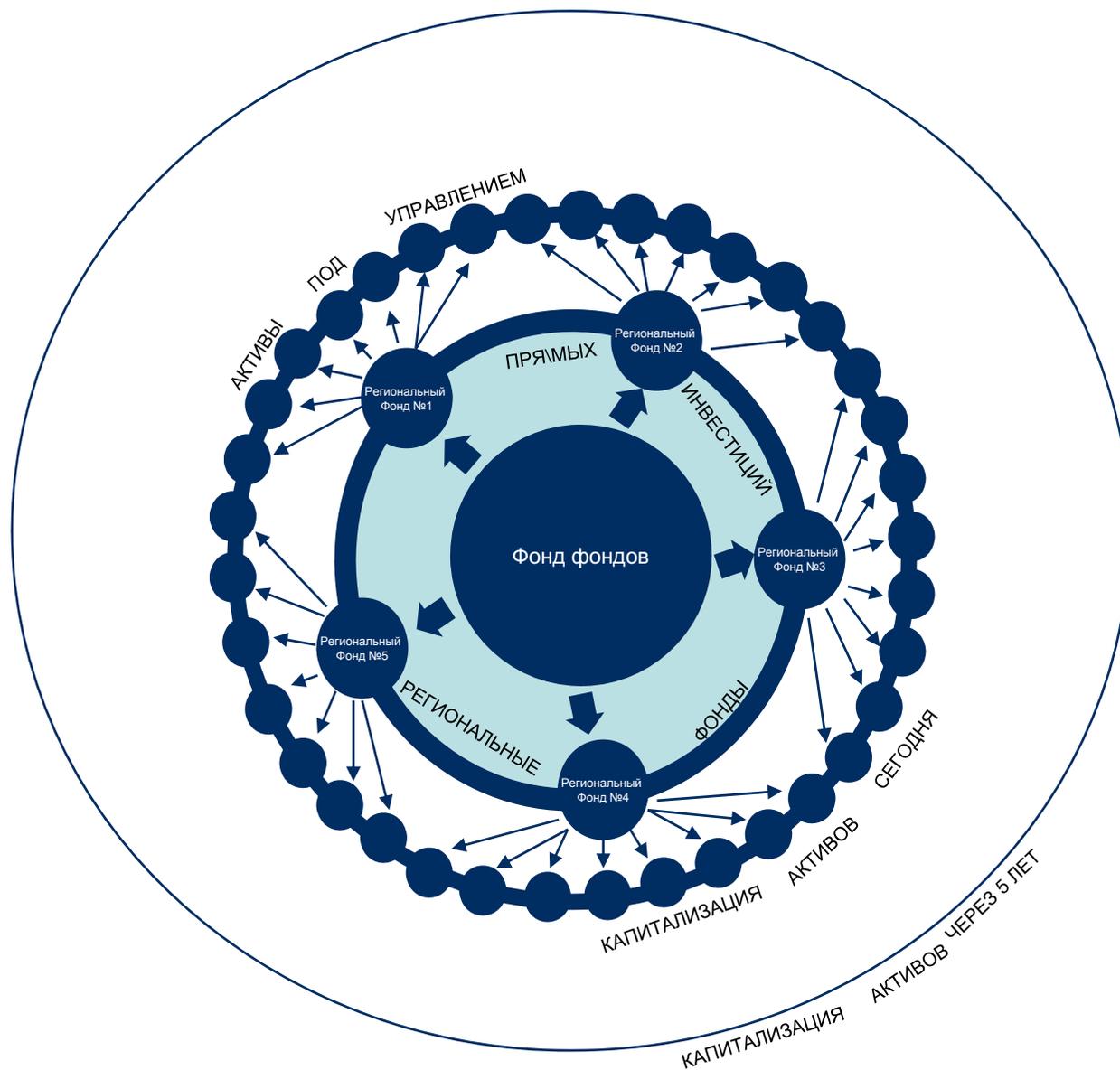
Реакция предприятий



При формировании региональных фондов прямых инвестиций могут быть привлечены соинвесторы как на региональном, так и на федеральном уровне

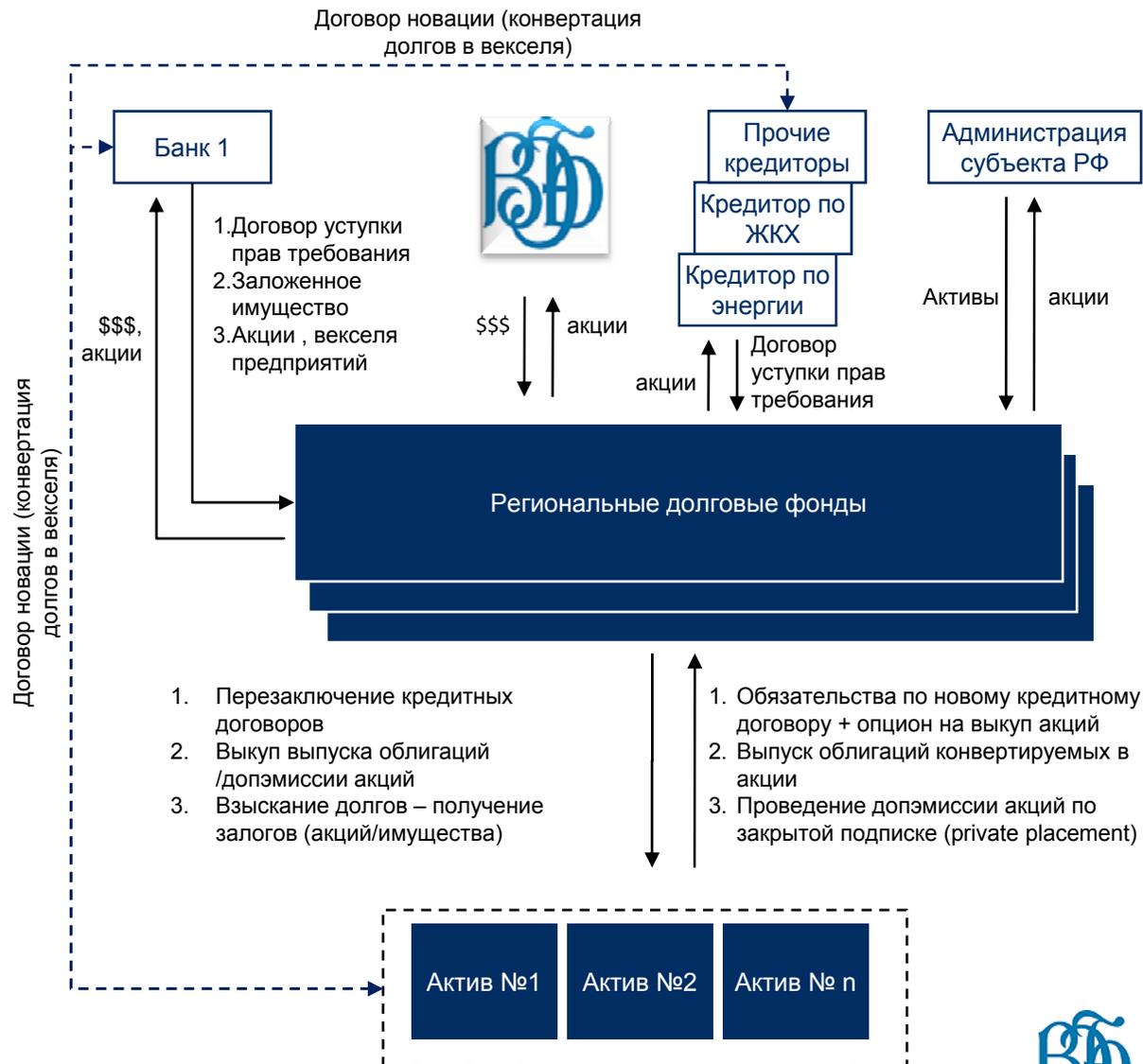


Гибкая и масштабируемая структура позволит оперативно реагировать на деятельность предприятий в стратегически важных для страны регионах



- Возможность масштабирования структуры не только за счет увеличения размеров действующих фондов, но и за счет организации дополнительных фондов прямых инвестиций в других регионах РФ и за ее пределами
- Обеспечение значительных масштабов деятельности при сохранении мобильности и гибкости управления активами
- Реализация инвестиционного эффекта посредством управления масштабными инвестициями и обеспечения высокого возврата на инвестированный капитал на уровне каждого актива фонда

После запуска РФПИ в условиях ограниченной ликвидности и при взвешенном подходе к существующим политическим рискам, фондирование РФПИ может осуществляться через долги



Основные выводы доклада: необходимые действия

1.

Разработка Стратегии региональной политики Внешэкономбанка, утверждение Стратегии Правлением и Наблюдательным советом Банка.

2.

Внесение изменений в «Стратегию развития государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на период 2008-2012 гг.

3.

Продолжение содействия политике конкурентного федерализма: инвестиционной политики, направленной на поддержку «лучших», наиболее активных регионов.

4.

Совершенствование деятельности Внешэкономбанка в двух направлениях:
1) содействие совершенствованию институтов и инструментов на региональном уровне (прогрессорская функция Банка),
2) инвестиционная деятельность в региональном разрезе .

5.

Изменение «Меморандума о финансовой политике» в части 1) снижения пороговой стоимости кредитуемых проектов, 2) снижения минимального размера предоставляемых Внешэкономбанком кредитов, займов.
Разработка в «Меморандуме о финансовой политике» блока «Региональные приоритеты».

6.

Содействие изменению внешней долговой политики Министерства Финансов РФ для целей привлечения Всемирного Банка и других международных финансовых организаций для удешевления заемного финансирования региональных инвестиционных проектов.

7.

Запуск региональных фондов прямых инвестиций и содействие привлечению соинвесторов в проекты.





Спасибо за внимание!